

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE - 30 JUIN 2021

RÉPONSES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX QUESTIONS
ÉCRITES DES ACTIONNAIRES

- Why is it necessary to authorize the issuance of equity while right now you are in a good financial state? Doesn't this scare off new investors that look at the recent debt restructuring which was catastrophic for shareholders then?

Ces résolutions sont standards sur le marché et permettent aux sociétés de disposer de moyens nécessaires pour réagir rapidement en cas de difficultés imprévues, mais également de pouvoir profiter des opportunités de marché qui nécessitent une réaction rapide. En cela elles n'impactent pas l'attrait du groupe pour les investisseurs.

- In what situation do you see Europcar repurchase 'up to' 10% of issued share capital? In the coming 3 years is it more likely that shares will be repurchased or issued?

Le groupe n'a à ce jour aucune de ces opérations en préparation. En revanche, nous préférons nous laisser la possibilité de pouvoir le faire dans les 24 prochains mois dans le cas où un rachat d'action s'inscrirait dans une optimisation d'allocation de notre capital, qui serait très créatrice de valeur pour le Groupe et l'ensemble de nos actionnaires.

- After Q1 earnings you were cautious when talking about this summer. Has your view on this summer changed since then?

La réponse à cette question a été apportée lors des présentations de cette Assemblée au cours de laquelle il a été rappelé la situation sanitaire difficile et persistante et l'incertitude du marché en résultant.

- We will probably have voted in a few moments on the appointment of Mrs Sylvie Veilleux as a director. Her arrival is challenging news for our group, as she is a recognised leader in the digitalisation and development of the IT world. What are her expectations and the challenges she wishes to take up - a priori - in the computerisation and digitalisation of Europcar Mobility Group?

Nous nous réjouissons tous de l'arrivée au sein du conseil d'administration de la société de Madame Sylvie Veilleux comme membre. De par son expérience du monde digital elle pourra utilement éclairer les travaux du conseil d'administration notamment à l'occasion de notre programme « connect » du groupe. Nous sommes tous impatients de pouvoir partager son expérience et de pouvoir profiter de sa vision.

- It seems that there is a country where the major retailers do nothing to deliver masks on time - apparently out of a passion for seeing their masks leave for other destinations at the last minute, from some tarmac. In the same country, veterinary laboratories were not asked to test for human disease, perhaps because the dog genome is closer to the seagull than to the human. In this same country, there are never enough laws and regulations to ban all vehicles that pollute too much from urban areas - and without any help or compensation. It must be said that in this country, one of the favourite colours is Lagerfeld yellow. For many of its citizens, the conversion of a polluting vehicle into a 'cleaner' one is a significant additional cost, with no certainty that a new change in regulations will not wipe out the ecological effort made. Of course, there are energy savings at stake. Are we ready to support - on a large scale - this country in its ecological transformation by giving access to a simple and safe solution to citizens who do not live in town- if however the State of this country compensates a large part of the additional cost of conversion?

Notre Groupe a – de longue date et par conviction - intégré des critères ESG dans la définition de sa stratégie et la conduite de ses opérations.

Pour rappel : en 2005, nous étions le premier acteur du secteur de la location de véhicules à adhérer aux principes du Global Compact des Nations Unies.

En 2017, nous avons structuré notre programme de responsabilité sociétale d'entreprise - *Commit Together* - autour de quatre axes : Rendre la Mobilité Accessible, Agir pour l'Environnement, Etre un Employeur Responsable et Partager notre Ethique des Affaires

En 2018, nous avons défini notre Raison d'Être : *offrir des solutions alternatives attractives à la possession d'un véhicule, de manière responsable et durable.*

Aujourd'hui, cette raison d'être innerve tant notre stratégie que notre programme RSE.

Enfin en 2019, nous avons rejoint l'initiative Science-Based Targets de UN Global Compact et dans le cadre de cet engagement, nous avons pour objectif de réduire drastiquement nos émissions carbone tant directes que indirectes à l'horizon 2030.

Dans cette perspective, nous avons lancé un plan d'actions global qui comprend plusieurs leviers :

- l'augmentation de la part de véhicules verts dans notre flotte avec l'objectif d'en avoir 1/3 au sein de la flotte fin 2023,
- l'équipement de nos stations en bornes de recharges électriques,
- le lancement d'offres d'abonnement pour inciter nos clients à se tourner vers des offres de locations plus écoresponsables,
- ...



Donc, oui : nous sommes non seulement prêts mais aussi engagés à accompagner les entreprises et les particuliers, et plus globalement, les pays dans lesquels nous opérons, dans leur transition écologique.